

Intercambio de experiencias LEADER: Cooperación

Los días 3 y 4 de marzo de 2026 tuvo lugar en el Real Sitio de San Ildefonso (Segovia) la jornada de “Intercambio de experiencias LEADER: Cooperación”, organizada por la Red PAC del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA), se desarrolló en un formato mixto con retransmisión en directo y de forma presencial en La Farm Studio, lo que permitió la participación de 125 personas en formato presencial y 140 siguiendo la jornada en streaming, procedentes de 14 estados miembros diferentes de la Unión Europea.

La jornada se presentó como un espacio para fomentar la cooperación LEADER a nivel nacional y europeo, ya que es un instrumento que ayuda a los actores locales a impulsar el potencial de sus territorios mediante un trabajo en red de una manera dinámica.

CONTEXTO

Este encuentro nace de la necesidad de fortalecer el enfoque LEADER desde la cooperación a nivel nacional y europeo para fortalecer las capacidades locales ante desafíos que son comunes. En consonancia con lo anterior, se aspira a intercambiar experiencias, buenas prácticas y conocimientos, así como establecer sinergias entre los diferentes territorios.

En base a lo anterior, la Red PAC, organizó esta jornada con los objetivos de:

- Dar a conocer las oportunidades de cooperación LEADER en el periodo de programación 2023-2027.
- Mostrar el trabajo del MAPA en torno al enfoque LEADER, y en particular la cooperación LEADER interterritorial.

FICHA TÉCNICA DE LA JORNADA

- ♦ “Intercambio de experiencias LEADER: Cooperación”.
- ♦ 3 y 4 de marzo de 2026.
- ♦ Formato mixto:
 - Presencial: La Farm Studio, Real Sitio de San Ildefonso, Segovia.
 - *Streaming*: la grabación está disponible en español y en inglés.
- ♦ Asistentes: Personal directivo y técnico de Grupos de Acción Local (GAL), redes Regionales y Nacionales de GAL, autoridades de gestión y gestores autonómicos de LEADER, distintas unidades del MAPA con competencias sobre LEADER, representantes de GAL de otros estados miembros, redes nacionales y europea de la PAC y otras entidades vinculadas al desarrollo rural o con interés en la temática del evento.
- ♦ Jornada organizada por la Red PAC, perteneciente al Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA).

- Difundir las iniciativas de la Red Europea de la PAC para fortalecer el trabajo en red entre los GAL europeos.
- Presentar buenas prácticas de cooperación LEADER a nivel intrarregional, interterritorial y transnacional.
- Impulsar el surgimiento de nuevos proyectos de cooperación LEADER, así como la adhesión de nuevos socios a proyectos de cooperación en fase inicial o en curso.



Fotografía 1: Inauguración de la jornada a cargo de Dña. Ana Rodríguez Castaño, secretaria general de Recursos Agrarios y Seguridad Alimentaria, del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA).

DESARROLLO DE LA JORNADA

INAUGURACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LA RED PAC

La jornada fue inaugurada por **Ana Rodríguez Castaño**, secretaria general de Recursos Agrarios y Seguridad Alimentaria, del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA), quien dio la bienvenida a los cerca de 300 participantes congregados tanto de forma presencial como a través de la retransmisión vía *streaming*. En su intervención, destacó la ubicación estratégica de La Granja de San Ildefonso, símbolo de capacidad de adaptación y vitalidad del medio rural. Subrayó el papel de programa LEADER como herramienta esencial de confianza en los territorios, en concreto la relevancia de los Grupos de Acción Local (GAL), permitiendo que las decisiones se tomen “de abajo hacia arriba” para convertir las ideas locales en proyectos reales que sostienen el día a día los municipios.

Asimismo, definió la cooperación, no como una opción, sino como un elemento estratégico para abordar los tres grandes retos compartidos a nivel europeo: la transición ecológica, la digitalización y la lucha contra la despoblación. Reconoció que, aunque el marco administrativo español es complejo por sus múltiples capas, el objetivo ministerial es simplificar, conectar y madurar las ideas para que se conviertan en propuestas sólidas con calendarios realistas.

A continuación, **Sara Josefa Herrero Rodríguez**, jefa de área de la Unidad de Gestión de la Red PAC, expuso la evolución de la antigua Red Rural Nacional a la Red PAC (2023-2027), que integra las políticas agrarias y las de desarrollo rural bajo un mismo enfoque orientado a objetivos económicos, ambientales y sociales.



Fotografía 2: Intervención de Sara J. Herrero, jefa de área de la Unidad de Gestión de la Red PAC.

A continuación, definió la Red PAC como un punto de conexión para el sector, y detalló las actividades vinculadas a LEADER realizadas por la Red: intercambios de experiencias, visor GAL, memorias de buenas prácticas, contacto directo con los GAL y las herramientas de comunicación.

En relación a las herramientas de comunicación puestas al servicio de los GAL destacó el repositorio web de [buenas prácticas](#), el [boletín mensual](#) y la revista [Savia Rural](#), que cuenta con una sección específica denominada "Territorio LEADER".

COOPERACIÓN LEADER EN ESPAÑA Y EUROPA

Posteriormente, se analizó el estado actual de la cooperación en España, así como las herramientas disponibles para la dinamización de los proyectos, a escala nacional y europea.

En el ámbito nacional, **Marina Celada Carmona**, jefa de servicio de la Subdirección General de dinamización del Medio Rural (MAPA), presentó los

trabajos realizados desde su unidad, centrados en revertir el bajo número de proyectos de cooperación que han sido detectados en el periodo anterior. Entre las acciones destacadas figura la elaboración de unas fichas comparativas de la cooperación en las diferentes comunidades autónomas, que surgieron de un acuerdo adoptado en el grupo LEADER, formado por autoridades de gestión de todas las Comunidades Autónomas.

Estas fichas permiten comparar normativas y plazos entre las comunidades autónomas, destacando la diversidad en plazos de la convocatoria y en la aceptación de la ayuda preparatoria.

En el contexto europeo, **Peter Toth**, de la [Red Europea de la PAC](#), presentó las principales herramientas de apoyo disponibles para la cooperación transnacional. Entre ellas destacó el directorio europeo de GAL, que ya reúne información de cerca de 2.356 grupos de 25 Estados miembros, de los que 45 están actualmente en búsqueda de socios para desarrollar proyectos conjuntos.

Durante su intervención subrayó especialmente la utilidad de la guía técnica asociada a esta herramienta y dejó un mensaje claro desde el punto de vista metodológico: la cooperación no debería surgir de forma improvisada, sino a partir de una estrategia de desarrollo local bien definida. Es decir, primero es necesario tener claro qué necesidad o problema se quiere abordar y, a partir de ahí, identificar socios que realmente puedan aportar valor, ya sea en forma de experiencia, conocimientos o recursos, para elaborar soluciones de manera conjunta.

Por último, señaló alguno de los principales obstáculos que siguen condicionando este tipo de iniciativas, como la falta de armonización de las normas entre países y los largos plazos que suelen requerir los procesos de aprobación administrativa.



Fotografía 3: intervención de Peter Toth, de la Red Europea de la PAC.

En primer lugar, **Stefan Spasov**, autoridad de gestión de Bulgaria, explicó como en el territorio de Bulgaria se ha apostado por el enfoque multifondo, que permite a los GAL gestionar fondos de hasta cinco programas diferentes. Esta estructura garantiza el desarrollo multisectorial del territorio.

Spasov destacó que en el periodo 2023-2027 el presupuesto para LEADER ha aumentado a 350 millones de euros, cubriendo a 97 Grupos de Acción Local. Para dinamizar la cooperación, Bulgaria ha eliminado las convocatorias cerradas, permitiendo que los grupos presenten proyectos de forma permanente, lo que evita retrasos por calendarios administrativos y facilita el trabajo con socios extranjeros.

En cuanto a la situación en la República Checa, **Ondřej Večeř**, de la Red Checa de la PAC, presentó la robusta arquitectura de la [Red Nacional de los GAL de la República Checa](#), de la que participan 178 de los 180 GAL del país. Puso el enfoque también en el éxito del enfoque multifondo y reivindicó el papel de los GAL como agentes de resiliencia territorial ante crisis globales, detallando la capacidad de respuestas de urgencia frente a cuestiones como el conflicto de Ucrania o la crisis energética. **Irena Krizova**, también de la Red Checa de la PAC, detalló las herramientas institucionales con las que cuenta la República Checa para fomentar la cooperación

LEADER, que asienta sus bases en una importante dinamización previa, que incluye actividades como la organización de *webinars* o sesiones de “*speed dating*”, donde los gestores rotan por mesas temáticas para presentar ideas y encontrar socios de manera directa eliminando la frialdad de la burocracia.

BUENAS PRÁCTICAS DE COOPERACIÓN LEADER

Este bloque de la jornada estuvo dedicado a la exposición de proyectos de cooperación transnacionales e interterritoriales que se encuentran finalizados o en fases muy avanzadas. El objetivo en este caso era analizar éxitos, resultados y también obstáculos encontrados y los aprendizajes asociados.

- “[+Empleo +Empresa +Rural](#)” (Castilla y León) - Ponente: José Miguel Mozo, del GAL “Campos y Torozos”.

Proyecto interterritorial que involucra hasta 11 Grupos de Acción Local de la región con el objetivo de impulsar el desarrollo sostenible mediante la innovación tecnológica y la articulación del tejido empresarial en el ámbito rural. El resultado principal ha sido la creación del primer portal de empleo exclusivo del medio rural en España, que hasta el momento cuenta con más de 7.000 personas inscritas y 3.400 ofertas de trabajo. Por su impacto social, el proyecto fue galardonado en 2023 en los “[Agricultural and Rural Inspiration Awards](#)” (Premios a la Inspiración Agrícola y Rural) en la categoría de tejido socioeconómico.

- “*Food without borders*” (Italia) - Ponente: Rosa Messuti del [GAL La Cittadella del Sapere](#).

Iniciativa entendida como “puente cultural” a través de la gastronomía en el que ya colaboran países como Portugal y Eslovenia. El proyecto utiliza herramientas de *marketing* digital modernas y *storytelling* para la promoción de la excelencia agroalimentaria rural con un objetivo turístico.

Algunas acciones clave son la creación de un consultorio digital compartido y la organización de *tours* educativos para periodistas, chefs e incluso *bloggers* internacionales dirigidos a promover el acercamiento y la promoción de los productos locales.

- “Community-Based Soft Tourism as a Tool for Sustainable Rural Development” (República Checa) - Ponente: Veronika Liotard del [GAL MAS Sedlčansko](#).

Modelo de turismo de bajo impacto centrado en preservar el paisaje natural junto con la cultura local, en oposición al turismo de masas. La filosofía de este proyecto asienta sus bases en que en lugar de construir grandes infraestructuras es mejor conectar los recursos existentes por medio de rutas de senderismo, paneles informativos, etc. Se intenta introducir acciones innovadoras en las rutas turísticas, siempre en cooperación con los territorios (ayuntamientos y GAL), y evitando el turismo de masas. Además, se señaló como principal reto la sostenibilidad económica del proyecto una vez cesa el flujo de ayudas.



Fotografía 4: Mesa de buenas prácticas de cooperación LEADER (de izqda. a drcha.): José Miguel Mozo del GAL “Campos y Torozos”, Anna Colominas de la Associació pel Desenvolupament Rural de la Catalunya Central, Veronika Liotard del GAL MAS Sedlčansko y Rosa Messuti del GAL La Cittadella del Sapere.

- [CAL RURAL](#) (Cataluña) - Ponente: Anna Colominas de la Associació pel Desenvolupament Rural de la Catalunya Central.

Proyecto sustentado por 11 GAL que presenta como objetivo facilitar el arraigo de población en el mundo rural, mediante una oferta de vivienda asequible y sostenible. Para ello cuentan con una oficina itinerante de vivienda y rehabilitación, catálogos de empresas de bioconstrucción o guías para la movilización de casas vacías. A esta iniciativa le acompaña el proyecto “[Viure a Rural](#)” para asegurar el establecimiento de nuevos pobladores con una integración en la vida social y comunitaria real y garantizada.

PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE COOPERACIÓN TRANSNACIONAL EN BÚSQUEDA ACTIVA DE SOCIOS

Tras la exposición de los casos de éxito, se abrió el bloque de presentación de iniciativas o proyectos en fase de diseño o búsqueda de socios para 2023-2027. Los proyectos seleccionados responden a diferentes temáticas como el Cambio Climático, el relevo generacional, las *smart villages*, la promoción de productos locales o el ecoturismo.

- “Cultural Identity” (Italia y Portugal) - Ponente: Marco Parroni del GAL Valle Umbra e Sibillini.

Proyecto que busca transformar el patrimonio cultural silencioso (pequeñas iglesias, edificios históricos, etc.) en una experiencia turística sostenible. La clave está en el uso de tecnologías que permiten visitar estos espacios de forma autónoma, al tiempo que se ofrecen contenidos narrativos inmersivos en varios idiomas, lo que enriquece mucho la experiencia.

La iniciativa se concibe además como un modelo fácilmente replicable en otros territorios, con la idea de poner en valor ese patrimonio menor que, en muchos casos, representa la esencia más auténtica del medio rural. En la fase piloto ya se ha comprobado que no solo es viable, sino también sostenible tanto desde el punto de vista social como económico.

- “EU STORK ROUTE” (Bulgaria) - Ponente: Maria Gieva del [GAL Rakovski](#).

Proyecto articulado en torno a la creación de una red europea en la que la cigüeña blanca actúa como hilo conductor por tratarse de un símbolo de biodiversidad y agricultura viva. Su objetivo es conectar territorios a través de las rutas migratorias de estas aves para fomentar su conservación mientras se desarrollan productos de ecoturismo como festivales educativos, campamentos de verano o intercambios de estudiantes, todo en el marco de la sensibilización ambiental.

- [Living in Biosphere Reserves](#) (Grecia) - Ponente: Christina Kalatha del GAL ATTICA.

Iniciativa dirigida a territorios que gestionan o aspiran a certificar [Reservas de la Biosfera \(RB\) de la UNESCO](#). El objetivo de este proyecto es la integración de la marca “Reserva de la biosfera” en las actividades cotidianas de las comunidades locales, poniendo especial atención en aquellas relacionadas con agricultura sostenible, gastronomía y turismo. Algunas acciones incluidas son visitas educativas, elaboración de un plan de acción, creación de una plataforma común en internet para la presentación de actividades en las RB, acciones de formación e información a nivel local, etc.

- **Smart Rural Living** (Extremadura) - Ponente: Pilar Javato Lucas de REDEX.

Proyecto de planificación inteligente del territorio que aglutina a los 24 GAL de Extremadura. Tras el desarrollo de “proyectos tractores” la iniciativa se encuentra en búsqueda de socios europeos para compartir resultados y mejorar la resiliencia rural mediante las competencias digitales.

El objetivo principal del proyecto es el desarrollo rural inteligente: comunidades rurales fuertes, conectadas, resilientes y prósperas en zonas rurales, mediante “Smart Villages” y soluciones innovadoras para abordar los desafíos locales y mejorar la vida de los ciudadanos, centrándose en las oportunidades que ofrecen las TIC.

- **Malvasia Myth** (Grecia) - Ponente: Storios Bolis de GAL Parnonas S.A.

Proyecto de promoción del vino de la uva Malvasía como producto agroalimentario y como mito cultural del Mediterráneo, cargado de historia y presente en las obras de grandes creadores como Shakespeare, Leonardo da Vinci, etc. El objetivo del proyecto es la promoción del turismo en las zonas de cultivo de esta variedad, creando una red de operadores turísticos, material promocional y marketing común y la organización de actividades culturales.

Actualmente, se encuentran en búsqueda de ampliar la red de operadores turísticos en regiones productoras de malvasía de España, Eslovenia, Francia, Portugal, Croacia e Italia.



Fotografía 5: Proyectos de cooperación transnacional en búsqueda activa de socios (de izqda. a drcha.): Maria Gieva del GAL Rakovski, Pilar Javato Lucas de REDEX, Christina Kalatha del GAL ATTICA, Marco Parroni del GAL Valle Umbra e Sibillini y Storios Bolis de GAL Parnonas S.A.

ÁGORA COOPERACIÓN LEADER

Durante la sesión de la tarde se organizaron varias dinámicas participativas pensadas para romper el hielo y favorecer el contacto directo entre los asistentes, facilitando así la creación de los primeros vínculos entre ellos.



Fotografía 6: Vista del espacio del ágora de cooperación LEADER.

Para su desarrollo, este bloque se estructuró en tres fases consecutivas:

1. El ágora se abrió con una ronda de presentaciones rápidas tipo *elevator pitch*; en la que participaron los anteriores proyectos a modo de recordatorio, así como otras iniciativas también en búsqueda de socios.

- “Parte de mí” (Italia, España, Francia y Bélgica) - Ponente: Concepción Escribano del [GAL Entreparkes](#).

Proyecto basado en el estudio de las relaciones entre el entorno rural y el urbano con el objetivo de cooperar para alcanzar la gobernanza colectiva y equilibrada entre ambos contextos.

- “Minería y Territorio” (España) - Ponente: Antonio Manzanares Gijón de la [Asociación para el Desarrollo Sostenible del Valle de Alcudia](#).

Iniciativa que pretende conectar de forma real a las empresas mineras con el territorio rural en el que operan, partiendo de una idea muy clara: que la actividad minera no se limite a pasar por el territorio, sino que se desarrolle con él. El objetivo es avanzar hacia una cohesión territorial auténtica y sostenida en aquellas zonas donde existe actividad industrial.

- **Proyectos centrados en gastronomía local** - Ponente: Pierre Louis Attard, del GAL maltés [Gozo](#). Durante su intervención planteó su interés en impulsar proyectos de cooperación centrados en la gastronomía local. Su propuesta se basa en involucrar directamente a los actores del territorio para poner en valor su estilo de vida y su cultura, utilizándolos como herramienta para el desarrollo local.

Durante las intervenciones, los asistentes practicaron la escucha activa estableciendo prioridades de cara a la posterior negociación directa.

2. La siguiente fase, titulada como “sesión de *Matchmaking*” se desarrolló en formato de “*speed dating*” con los promotores de los proyectos atendiendo a representantes de GAL interesados en colaborar. En estos encuentros permitieron identificar sinergias, se definieron roles específicos y se establecieron los próximos pasos para materializar la cooperación.

Paralelamente se habilitó un punto de asistencia técnica o “*Help Desk*” de la Red Europea de la PAC, en el que Peter Toth y Elena di Federico asesoraron a los gestores de los GAL en cuanto a la actualización de sus perfiles digitales y la subida de ofertas de cooperación transnacional en la plataforma europea.

3. La última fase, denominada *Synergy Walk*, se estableció con el objetivo de seguir creando redes de forma libre, así como para conocer otros proyectos presentados en el espacio. A su vez se realizó una votación visual por medio de pegatinas en torno a la priorización de las futuras actuaciones de la Red.



Fotografía 7: Recopilación de propuestas de actividades a realizar más allá de la cooperación.

CONCLUSIONES DE LAS DINÁMICAS Y CIERRE DE LA PRIMERA SESIÓN

Para concluir la sesión técnica, **María José Murciano** de la [Red Española de Desarrollo Rural](#) y **Elena di Federico** de la Red Europea de la PAC, realizaron una

síntesis de los resultados y clausura del primer día de la jornada.

Elena di Federico intervino para transmitir que la cooperación LEADER pone en práctica los valores europeos y los siete principios de LEADER, resaltando que “cuando cooperamos, multiplicamos”.

Asimismo, resaltó que los principales retos de la cooperación tienen que ver con cuestiones administrativas: la falta de armonización entre regiones, las diferencias en las normas y la desigualdad en los recursos disponibles, dificultan bastante el trabajo conjunto. Aun así, apuntó que cuando se consiguen superar estas barreras, la satisfacción es muy alta, tanto en el plano profesional como en el personal.

Además, insistió que la cooperación requiere paciencia, los resultados no llegan de inmediato y es fundamental asumir que los procesos llevan tiempo, así como apoyarse en experiencias previas para mejorar en el camino.

Por último, planteó una reflexión sobre el uso de los recursos disponibles. Mencionó, por ejemplo, el directorio GAL de la Red Europea de la PAC, que, a pesar de ser bastante conocido, sigue estando infrutilizado. En su opinión, esto pone de manifiesto la necesidad de reforzar su difusión y facilitar aún más su acceso para que realmente se aproveche todo su potencial.

Por su parte, **M^a José Murciano** añadió que, en el actual contexto europeo, fortalecer la cooperación LEADER es una prioridad estratégica. En un momento de profundas transformaciones económicas, sociales y geopolíticas, las zonas rurales necesitan redes sólidas, gobernanza participativa y capacidad de cooperar entre territorios para responder eficazmente a los retos compartidos. La dimensión

de cooperación de LEADER es uno de sus activos más valiosos, ya que permite a las comunidades rurales intercambiar conocimientos, desarrollar soluciones conjuntas y construir alianzas estratégicas que refuerzan la innovación, la resiliencia y la cohesión territorial en toda Europa. Sin embargo, la cooperación no puede verse limitada por barreras administrativas excesivas ni por un sistema que otorgue un peso desproporcionado a los riesgos financieros y de procedimiento. Los territorios rurales tienen demasiado en juego para permitir que las iniciativas de cooperación se vean desalentadas por reglas complejas o por la incertidumbre en la justificación de los proyectos. Si Europa quiere zonas rurales dinámicas y resilientes, debe garantizar que la cooperación LEADER sea facilitada, apoyada y simplificada, permitiendo a los actores locales desplegar plenamente su capacidad para colaborar, innovar y responder colectivamente a los desafíos de nuestro tiempo.



Fotografía 8: Foto “de familia” de los ponentes de la jornada.

La clausura corrió a cargo de **Sara Josefa Herrero Rodríguez**, jefa de área de la Unidad de Gestión de la Red PAC, que manifestó el compromiso de la Red para realizar un seguimiento exhaustivo, recopilando todos los contactos de las fichas de sinergias para conectar directamente a los grupos

que iniciaron alianzas. Además, se instó a los GAL a registrar proactivamente sus proyectos en la plataforma europea para mejorar las cifras actuales.



Fotografía 9: Clausura a cargo de Sara herrero, jefa de área de la Unidad de Gestión de la Red PAC

VISITAS A PROYECTOS - DÍA 4 DE MARZO

La segunda jornada de este encuentro técnico, celebrada el 4 de marzo, se centró en conocer sobre el terreno la aplicación práctica del enfoque LEADER en el municipio segoviano de Otones de Benjumea.

El recorrido incluyó una inmersión en el patrimonio rural a través de los Museos [Etnográfico](#) y [Pedagógico](#) de Otones de Benjumea. El Museo Etnográfico, fundado en 1996, posee una colección de más de 3.000 objetos que documentan la vida cotidiana y los oficios tradicionales del medio rural desde mediados del siglo XIX. Por su parte, la visita al Museo Pedagógico permitió a los participantes reflexionar sobre la evolución de la educación rural. Estas infraestructuras culturales no solo preservan la memoria colectiva, sino que actúan como nodos de atracción turística y cohesión social para el territorio. Para ello cuentan con exposiciones permanentes dispuestas cronológicamente y

exposiciones temporales siempre relacionadas con las particularidades del sistema educativo español.

Ambos museos forman parte del proyecto de cooperación LEADER “[Museos Vivos](#)”. Eugenio Rojo, coordinador del proyecto, fue el encargado de realizar la presentación de este proyecto a los asistentes. Este proyecto ejemplifica la innovación tecnológica aplicada al desarrollo rural, mediante un sistema inteligente que permite la apertura y visita autónoma de museos y centros de interpretación los 365 días del año. Esta iniciativa fue destacada durante la jornada como un modelo replicable de turismo inteligente que optimiza la gestión de los recursos culturales y pone en el centro el patrimonio silencioso de las zonas rurales con baja densidad de población.



Fotografía 10: Visita al Museo Pedagógico en Otones de Benjumea.

Finalmente, la jornada permitió conocer de primera mano proyectos de emprendimiento femenino financiados por FEADER, en concreto la medida LEADER, como [AMAPOLABIO COSMETICS](#) de Teresa de Andrés, un emprendimiento en San Cristóbal, Segovia, de cosmética natural y ecológica; y [Los Juaquines](#), de Bustar López, un emprendimiento de Pinillos de Polendos, Segovia, dedicado a los embutidos y jamones artesanales. Estas presentaciones pusieron de relieve cómo el apoyo de

los Grupos de Acción Local es determinante para que las mujeres rurales lideren proyectos de innovación verde y generen un impacto socioeconómico positivo y duradero en sus comunidades.



Fotografía 11: Visita a proyectos de emprendimiento femenino financiados por LEADER: AMAPOLABIO COSMETICS y Los Juaquines.

REFLEXIONES FINALES

De la jornada se desprenden algunas **conclusiones generales**:

Beneficios y valor añadido de la cooperación	<ul style="list-style-type: none">- La cooperación LEADER debe ser entendida como un proceso más que institucional, ya que constituye un elemento de dinamización de las relaciones entre los territorios, lo que permite a su vez que los resultados deseados se multipliquen: “cooperar es multiplicar”.- Los desafíos actuales del mundo rural en términos de cambio climático, biodiversidad o digitalización, tienen un carácter global y suponen retos en todos los territorios. En este sentido las soluciones más efectivas nacen de lo local respondiendo a dinámicas de abajo - arriba y pueden ser compartidas entre diferentes lugares.- El medio rural no debe considerarse como un espacio en declive, pues realmente constituye el escenario perfecto para la innovación y el emprendimiento. En ese sentido la cooperación LEADER debe entenderse como una herramienta o palanca que ayuda a transformar las pequeñas ideas locales en proyectos reales y globales.
Obstáculos y desafíos burocráticos	<ul style="list-style-type: none">- La puesta en marcha de proyectos de cooperación LEADER se topa con la burocracia y la poca flexibilidad administrativa. Como resultado, no se llevan a cabo tantos proyectos como se desearía, pese a la clara disposición de los GAL españoles y europeos de fomentarlos.- Se ha identificado una gran disparidad en la normativa relacionada con reglas y plazos para la cooperación, a nivel nacional y transnacional, pudiendo afirmarse, incluso, que a veces “es más sencillo cooperar con otros países que con regiones vecinas”.- La cooperación requiere de un ejercicio de paciencia debido a los largos periodos de espera en los ejercicios de aprobación.
Fortalezas para una cooperación exitosa	<ul style="list-style-type: none">- La jornada ha visibilizado cómo los proyectos más exitosos requieren de paciencia, “el arte de saber esperar”, y en ocasiones responden a aprendizajes de experiencias previas: es por ello que se requiere de un intercambio constante de casos entre los diferentes GAL en busca de propuestas replicables y de cooperación.- La cooperación debe siempre enmarcarse en una estrategia de desarrollo local para la consecución de objetivos concretos.- Se ha puesto de manifiesto el interés y éxito del modelo de gestión multifondo, que contribuye la resiliencia y autonomía de los GAL.- Los GAL deben sacar el máximo partido a las herramientas europeas para abrir y facilitar los canales de cooperación en todos los niveles. Por eso, resultan tan importantes los encuentros que muestran cómo utilizarlas y qué posibilidades ofrecen.