

Oportunidades y experiencia de los Programas de Desarrollo rural de Andalucía y Castilla-La Mancha en el marco de la complementariedad y continuidad de proyectos LIFE

José Ramón Guzmán Álvarez

Dirección General del Medio Natural, Biodiversidad y Espacios Protegidos

Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Rural

Junta de Andalucía

Madrid, 14 de marzo de 2019

1.- ¿Por qué nos han invitado a estar en esta jornada tan interesante?



Para compartir nuestras
experiencias







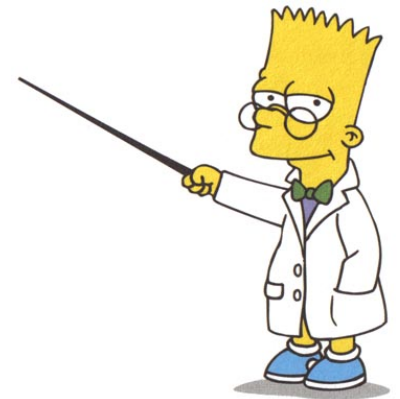
(ipero que no se nos
olviden unos logos
muy importantes!)



*Con la contribución del
Programa LIFE de la Unión Europea*



2.- ¿Y qué es un
proyecto Life?



Son proyectos que tienen...



...una gran capacidad de aportar energía positiva y de efecto arrastre,



...como uno de sus fundamentos
propiciar espacios de trabajo para
la innovación,



...una vocación abierta y colaborativa y que ponen el énfasis en compartir,



(LIFE2014/CCM/ES000957)

El Carbono Azul en Andalucía

La importancia de su conservación para alcanzar los objetivos de mitigación del cambio climático.

<http://www.life-bluenatura.eu/>

facebook/Twitter/Instagram/Youtube: @lifebluenatura



... como presupuesto de partida que, como los problemas relacionados con la biodiversidad son compartidos, las soluciones han de ser colaborativas,

...una certeza: la formación y la capacitación ayudan a construir la cadena de corresponsabilidad,




CURSOS DE FORMAÇÃO

LOCAL: HERDADE DO FREIXO DO MEIO
(Montemor-o-Novo)

25 SETEMBRO	26 SETEMBRO
IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DE CULTURA, SELEÇÃO DE ESPÉCIES E IMPLEMENTAÇÃO DE ECOSERVIÇOS	BIODIVERSIDADE E DIVERSIFICAÇÃO NO MONTADO
<p>10h00 Análise de medidas de adaptação às AC ao nível da propriedade, os seus objetivos e a sua relação com as alterações climáticas. Marco Bijl FSG</p> <p>12h30 Almoço livre <i>(Os participantes que pretenderem almoçar na herdade deverão confirmar junto com a inscrição.)</i></p> <p>14h00 Apresentação do projeto transfronteiriço Prodehesa Montado. Maria José Trinidad CICTEX</p> <p>15h00 Observação de algumas Medidas de Adaptação adotadas pela Herdade do Freixo do Meio. Marco Bijl FSG</p>	<p>09h00 Indicadores de biodiversidade no Montado - promoção das aves insetívoras João Rabaça U. Évora</p> <p>10h00 Diversificação Produtiva - oportunidades na produção de frutas e madeira François Fez Biodamasco</p> <p>11h00 Diversificação Produtiva e Cultural - Caso Herdade do Freixo do Meio Alfredo Sendim H. Freixo do Meio</p> <p>12h30 Almoço livre <i>(Os participantes que pretenderem almoçar na herdade deverão confirmar junto com a inscrição.)</i></p> <p>14h00 Visita à área piloto do projeto LIFE Montado-Adapt na H. Freixo do Meio</p>

INSCRIÇÕES ATÉ AO DIA 14 DE SETEMBRO
(GRATUITAS, MAS OBRIGATORIAS)

ambiente@adpm.pt

O projeto LIFE Montado-Adapt é uma iniciativa cofinanciada pela União Europeia através do Programa LIFE 2014-2020, subprograma Ação Climática, que apoia projetos que desenvolvem formas inovadoras de responder aos desafios das alterações climáticas na Europa.

... una enorme capacidad de concentrar energía y aumentar la fuerza de impulsos parciales,



...una gran preocupación por la divulgación y por transformar el conocimiento en energía positiva,



f t y i SÚMATE A BLUE NATURA Y COMBATE EL CAMBIO CLIMÁTICO Área Privada Español English

PORTADA EL CARBONO AZUL EL PROYECTO LIFE BLUE NATURA RESULTADOS ÁREA MULTIMEDIA RECURSOS

LOS ECOSISTEMAS MARINOS COMO SUMIDEROS DE CO₂

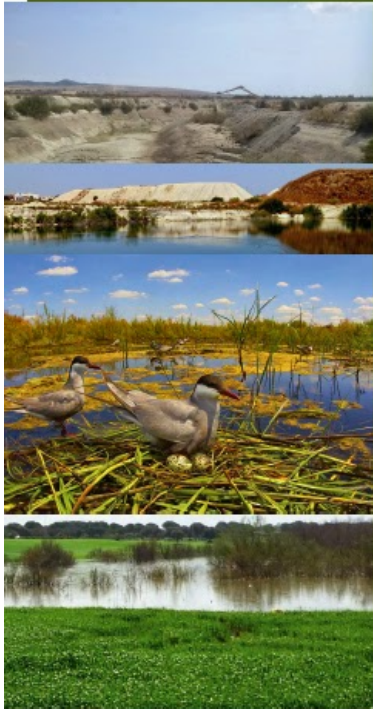
EL CARBONO AZUL

A pesar de los beneficios y servicios que ofrecen, los ecosistemas costeros son uno de los más amenazados de la tierra. Entra y descubre sus características y cómo ayudar a combatir su pérdida.

ACCEDER >>

LAGUNA DE LOS TOLLOS: Pasado, presente y futuro

Jueves 30 de Abril 2015 a las 17:30 horas
Salón de Actos del Ateneo de Jerez de la Frontera
(Calle San Cristóbal, 8 - 1ª Planta)



Programa

17:30-17:50 h.

Inauguración de la Jornada

D. Federico Fernández Ruiz-Henestrosa.
Delegado Territorial de Agricultura, Pesca y Medio Ambiente.
Junta de Andalucía.

Dña. Felisa Rosado Refolio
Cuarta Teniente de Alcalde y Delegada de Medio Ambiente y
Deportes. Ayuntamiento de Jerez de la Frontera.

17:50-18:20 h.

La laguna de los Tollos. Reflexiones en torno a la interacción
sociedad - medio ambiente: siglos XIII-XV.
Emilio Martín Gutiérrez, Profesor Titular del Departamento de Historia
Medieval Universidad de Cádiz. Centro de Estudios Históricos Jerezano

18:20-18:50 h.

Funcionamiento ecológico de las lagunas temporales.
Carlos García Jiménez, Catedrático de Ecología Universidad de Cádiz.
Sociedad Gaditana de Historia Natural.

18:50-19:00 h.

Crónica de una reivindicación.
José Trujillo Martínez, Ecologistas en Acción.

19:00-19:20 h.

Proyección del documental:
La restauración de los Tollos. La lucha de un pueblo.

19:20-19:30 h. Descanso

19:30-20:00 h.

Proceso de Restauración de la laguna de los Tollos.
Felipe Oliveros Pruaño, Jefe de Servicio de Espacios Naturales
Protegidos de Cádiz. Consejería de Medio Ambiente y Ordenación
del Territorio. Director del Life+Los Tollos.

20:00 h. Mesa redonda

...una orientación permanente "hacia fuera", a revertir los resultados al conjunto de la sociedad,



... como ingrediente básico para todas las recetas: la participación,

...como impulsor una constatación:
sobre lo que no se sabe, no hay
interés, ni preocupación, ni afinidad,



... como presupuesto implícito:
que lo que no se conoce, no se
ama (o se ama menos),

II Muestreo Biodiversidad Dehesa la Atalaya

Life Dehesa Bioblitz

15 y 16 de junio
Cazalla de la Sierra (Sevilla) ...

PROGRAMA
Viernes 15 junio
 Inicio actividades 09h.
 Punto de Encuentro: Estación de Dehesa la Atalaya.
Sábado 16 junio
 Inicio actividades 09h.
 Punto de Encuentro: Estación de Dehesa la Atalaya.
 Fin actividades: 17h. (Incluido Almuerzo)

Inscripciones:
 Enviar formulario de inscripción
 Puntualizando en el siguiente enlace:
www.dehesa.es
 Formulario de inscripción

Más información:
 Secretaría Técnica:
 Ana María Martínez Esteban
 Tlfno: 609683818-654182200
 Email: secretaria@dehesa.es

Parque Natural Sierra Norte 15 años
 LIFE ANDALUCÍA
 LIFE DEHESA
 LIFE DEHESA

Animete a conocer la biodiversidad

Junta de Andalucía
 LIFE DEHESA
 LIFE DEHESA



Life Conhabit Andalucía presenta...

Hábitats del litoral andaluz: Los tesoros naturales que nos cuidan, nos alimentan y nos emocionan.

¿Sabes cómo?...

¡Ven y te lo contamos!



...una gran preocupación por la comunicación: lo que no se cuenta (casi) no existe,



EN PORTADA



Arranca el proyecto Life ADAPTAMED

NOVEDADES



LIFE MONTADO-ADAPT
MONTADO & CLIMATE, A NEED TO ADAPT

www.lifemontadoadapt.com
fb.me/lifemontadoadapt

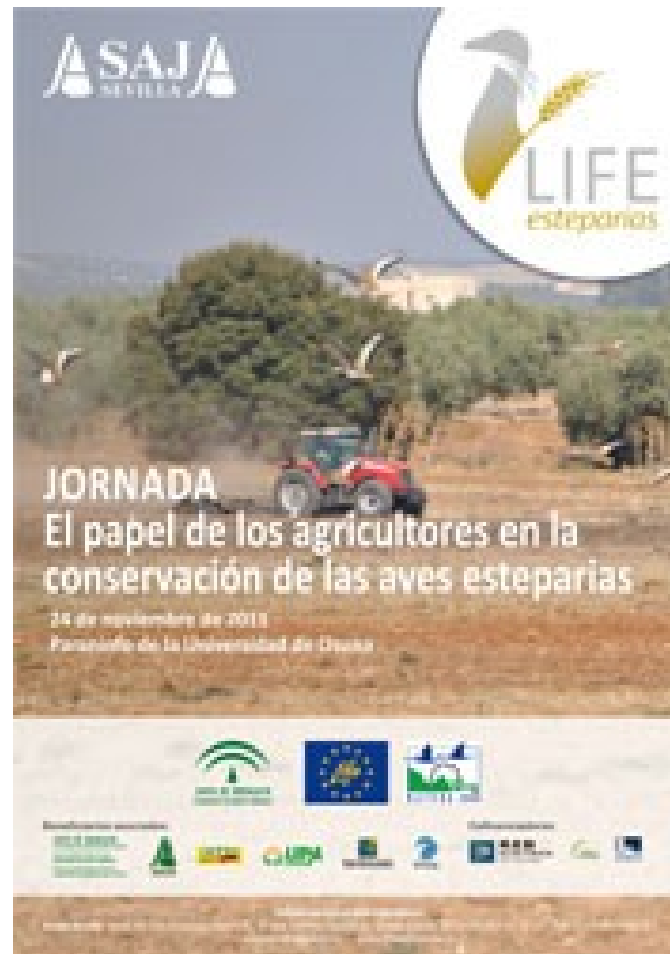
twitter.com/lifemontado
youtube.lifemontadoadapt.com

The project LIFE Montado-Adapt is an initiative co-financed by the European Union, through the LIFE Programme 2014-2020 Climate Action Subprogramme, which supports projects that develop innovative ways of responding to the challenges of climate change in Europe. The opinions expressed in this material reflect only the author's view and not necessarily the position of the European Union and it is not responsible for any use that may be made of such information.

la hojaverde del linco ibérico
boletín informativo de adenex
octubre 2017

Adenex
JUNTA DE ANDALUCIA
LIFE
iberlince

...un método común: creación de una red de alianzas,



...un estilo común: entretelar tramas de confianza y confraternización,

La recuperación del lince ibérico en Castilla-La Mancha

*Entrevista a Juan Francisco Ruiz Alba,
técnico del proyecto IBERLINCE.*



...una certeza: nos está tocando
construir el futuro cada día,



Proyecto Life + Naturaleza
"Conservación y gestión en las
zonas de especial protección para
las aves esteparias de Andalucía"
(LIFE08NAT/02/000068)



...un secreto que todos saben pero que no se comenta mucho, tal vez por pudor: la belleza, la emoción y la pasión tienen poder enzimático,



Posidonia en tus manos

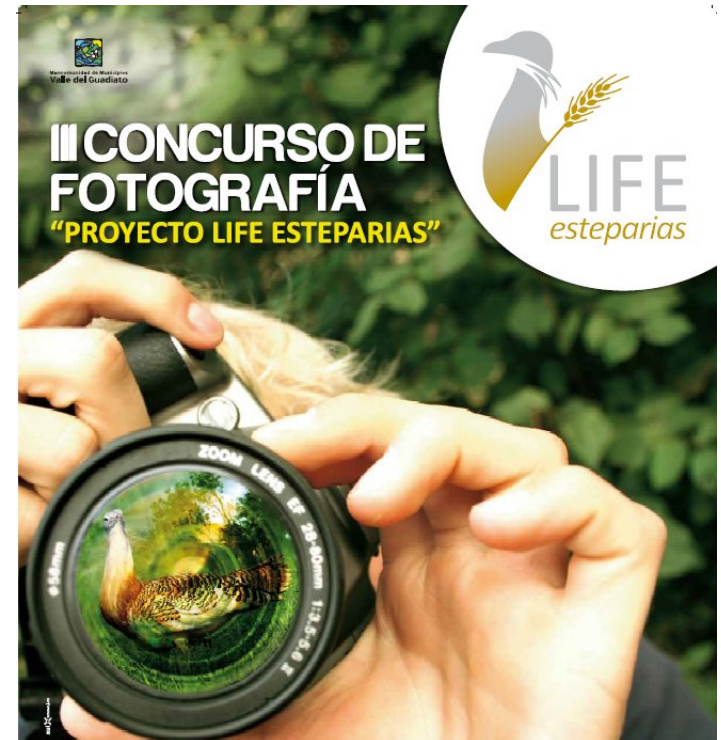
Conservación de las praderas de *Posidonia oceanica* en el Mediterráneo andaluz
LIFE09 NAT/ES/000534

Beneficiarios

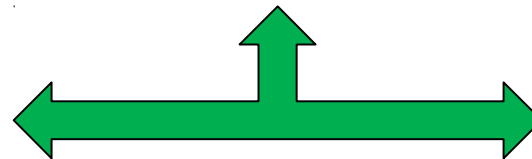
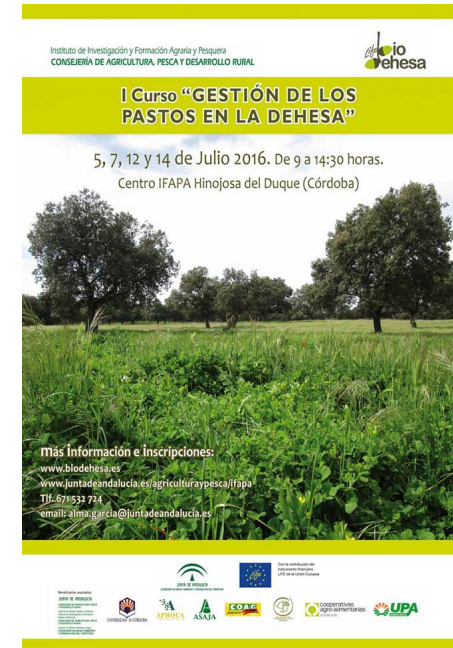
JUNTA DE ANDALUCÍA
CONSEJERÍA DE AGRICULTURA Y PESCA
AGENCIA ANDALUZA PARA EL MEDIO AMBIENTE
AGENCIA ANDALUZA PARA EL MEDIO AMBIENTE
AGENCIA ANDALUZA PARA EL MEDIO AMBIENTE



Cofinanciador



...y un esquema muy acertado: un proyecto de proyectos que pone en marcha actuaciones bajo el principio de concentración.



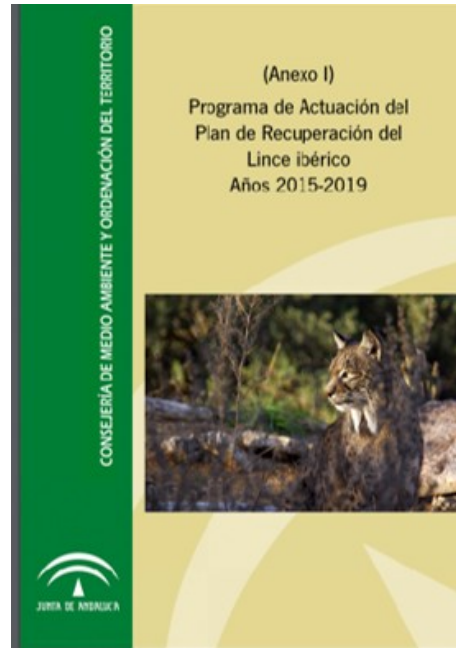


A nosotros nos gustan
mucho los Life



Porque forman parte,
complementan y retroalimentan
nuestras líneas de trabajo





1. Disposiciones generales

PRESIDENCIA

LEY 2/2010 de 14 de julio para la Defensa.

EL PRESIDENTE DE LA JUNTA DE ANDALUCÍA A TODOS LOS QUE LA PRESENTE VEDEN, SABED:

Que el Parlamento de Andalucía ha aprobado y yo, en nombre del Rey y por la autoridad que me confiere la Constitución y el Estatuto de Autonomía, promulgo y ordeno la publicación de lo siguiente:

LEY FIRMA LA DEFESA

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

La defensa es un patrimonio naturalista que constituye un derecho de gestión común de los habitantes con el medio

Consciente de esta realidad, el Consejo de Gobierno de la Junta de Andalucía, mediante Acuerdo de 19 de octubre de 2005, promulgó el Plan Andaluz por la Defensa, con el respaldo de administraciones públicas, universidades, organizaciones sindicales y empresariales, organizaciones ecologistas, federaciones de municipios y provincias, organizaciones ecologistas y otras entidades representativas públicas y privadas, así la voluntad de crear un nuevo estado de cooperación para la defensa de la defensa.

La gran importancia económica, económica, social y cultural de las defensas, como base de desarrollo rural. Facto, entre otros, de los siguientes motivos: constituye un marco medular de consenso entre el aprovechamiento de los recursos y la conservación de la flora y de la fauna salvajes, participa en la generación de renta y empleo de las zonas en donde se encuentran, contribuye a mantener el desarrollo de los linceos de los que depende hoy otros importantes productos, asegura una rica biodiversidad y genera de turismo a algunas de nuestras especies más amenazadas, como el lince, el bueco negro o el Águila imperial ibérica, son el medio de una ganadería extensiva de base ancestral.



Estas son algunas de las herramientas para llevar a cabo nuestra misión:



Unión Europea

Fondo Europeo
de Desarrollo Regional



Unión Europea

**Fondo Europeo Agrícola
de Desarrollo Rural**

Europa invierte en las zonas rurales





Y este es nuestro modelo conceptual:



Proyectos integrados para iniciar o impulsar procesos con un planteamiento concentrado y con un alto componente demostrativo, de innovación, comunicación, concertación y participación.



Unión Europea

Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural

Europa invierte en las zonas rurales

Actuaciones específicas para desarrollar actuaciones concretas para incrementar la capacidad de adaptación y el valor medioambiental de los ecosistemas forestales, para implantar y restaurar sistemas agroforestales, ayudas agroambientales...

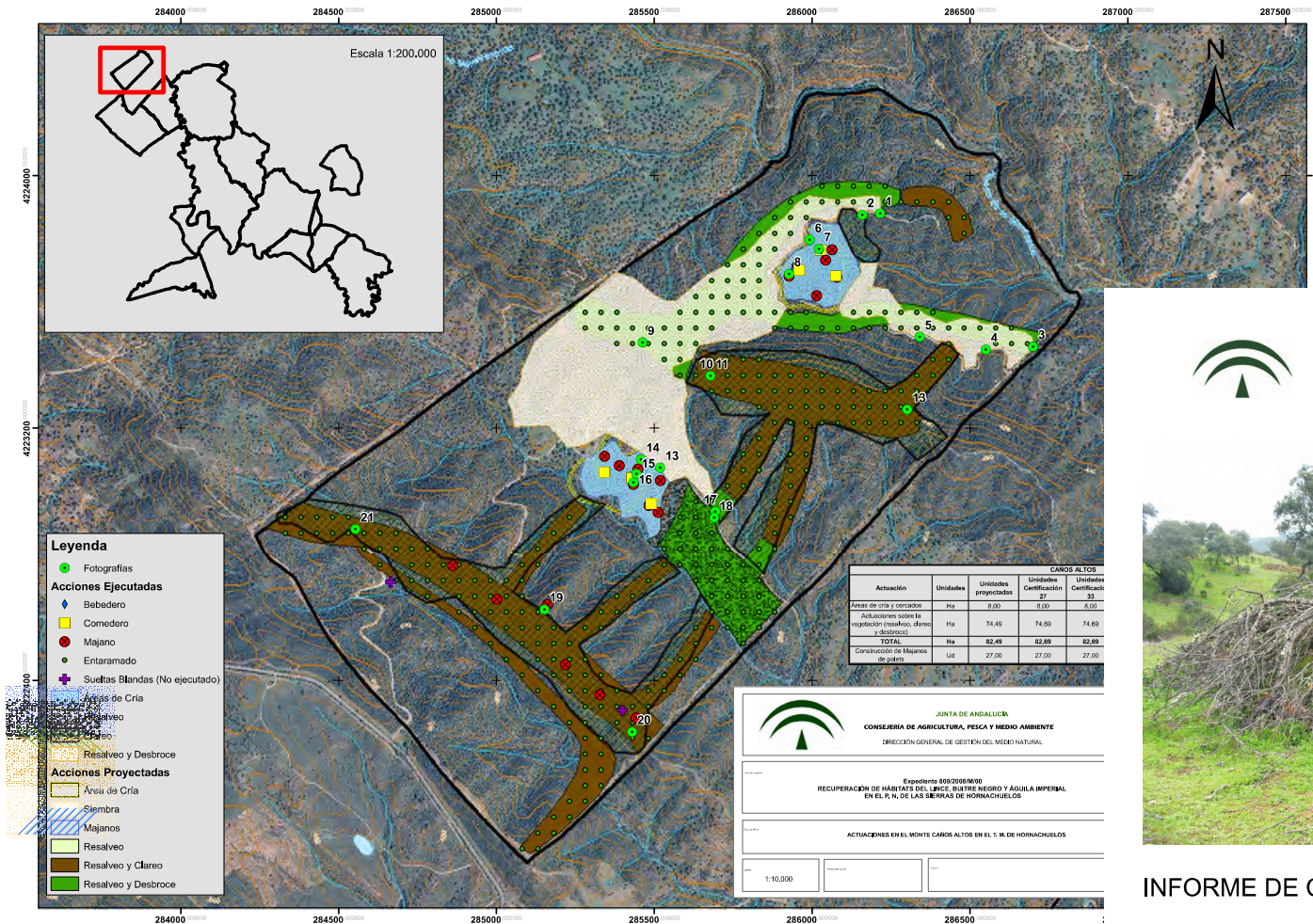


Unión Europea

Fondo Europeo de Desarrollo Regional

Actuaciones específicas para fomentar la gestión, protección y mantenimiento de espacios naturales y su biodiversidad, en particular los protegidos, ...

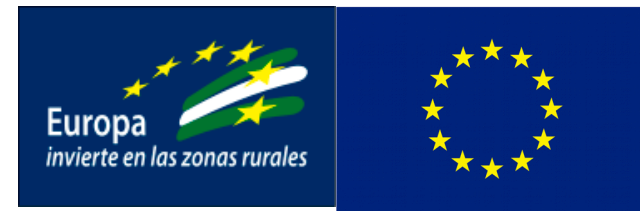




INFORME DE CONTROL SOBRE EL TERRENO

EXPEDIENTE 809/2008/M/00

“RECUPERACIÓN DE HABITATS DEL LINCE, BUITRE NEGRO Y AGUILA IMPERIAL EN EL P.N. DE LAS SIERRAS DE HORNACHUELOS”



Unión Europea
Fondo Europeo Agrícola
de Desarrollo Rural





Unión Europea

Fondo Europeo
de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"



Centro de Cría en Cautividad del Lince Ibérico La Olivilla

Dotación del sistema de vigilancia



Si pensamos bien qué es un
proyecto Life, resulta que...



...si te dan una bandera y vas con ella mostrándola en todas partes,

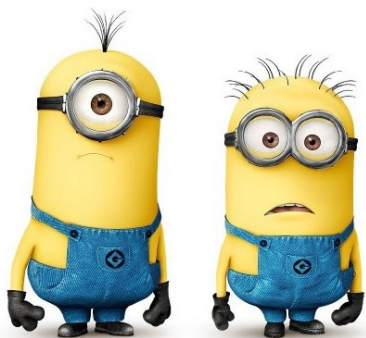


...si te dan una hoja de ruta para el recorrido,

Hoja de ruta

Proyecto Life...

*Según el
Acuerdo de la
Comisión con
los socios...*





... si vas con compañeros de viaje,



LIFE+
posidonia
andalucía

Beneficiarios

JUNTA DE ANDALUCIA
CONSEJERÍA DE AGRICULTURA Y PESCA
Agencia de Medio Ambiente y Agua
CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE
Agencia de gestión Agraria y Pesquera
CONSEJERÍA DE AGRICULTURA Y PESCA



Cofinanciador



Federación Andaluz
de Cofradías de Pescadores



FEDERACION ANDALUZA
DE ASOCIACIONES PESQUERAS



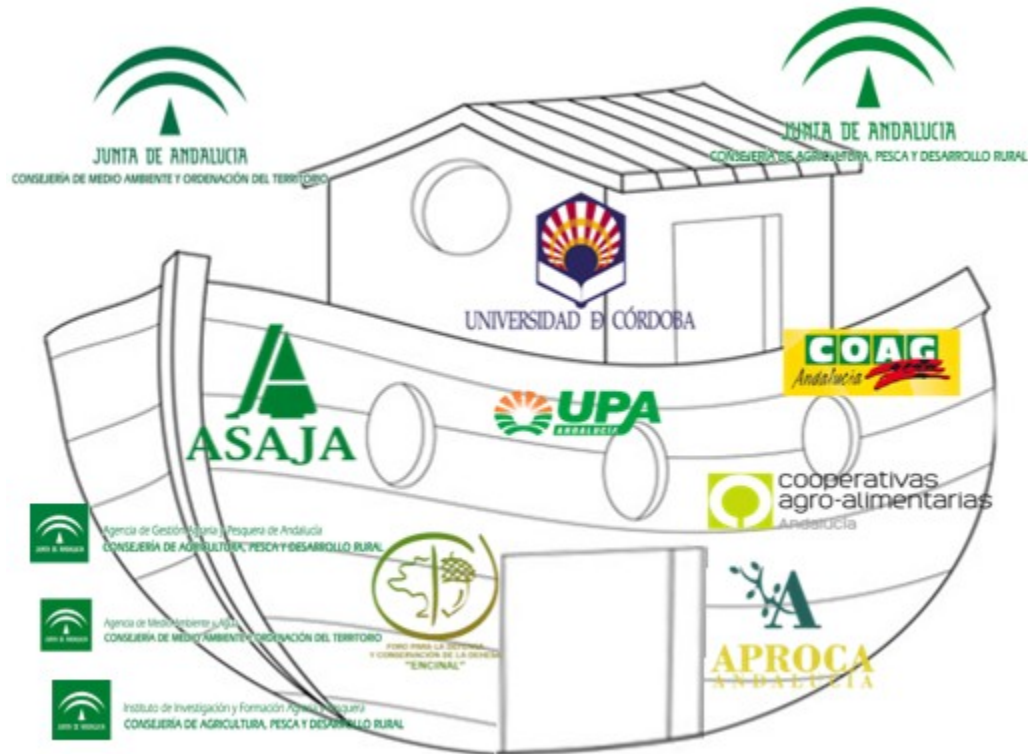
... y si te dan una caja de caudales....



...ilo que te han dado
es un **barco!**



(éste es uno de ellos, en donde vamos montados):



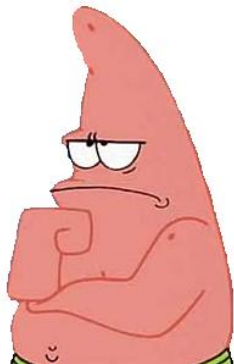


Pero no penséis mal:
es un barco con un
cometido muy serio!

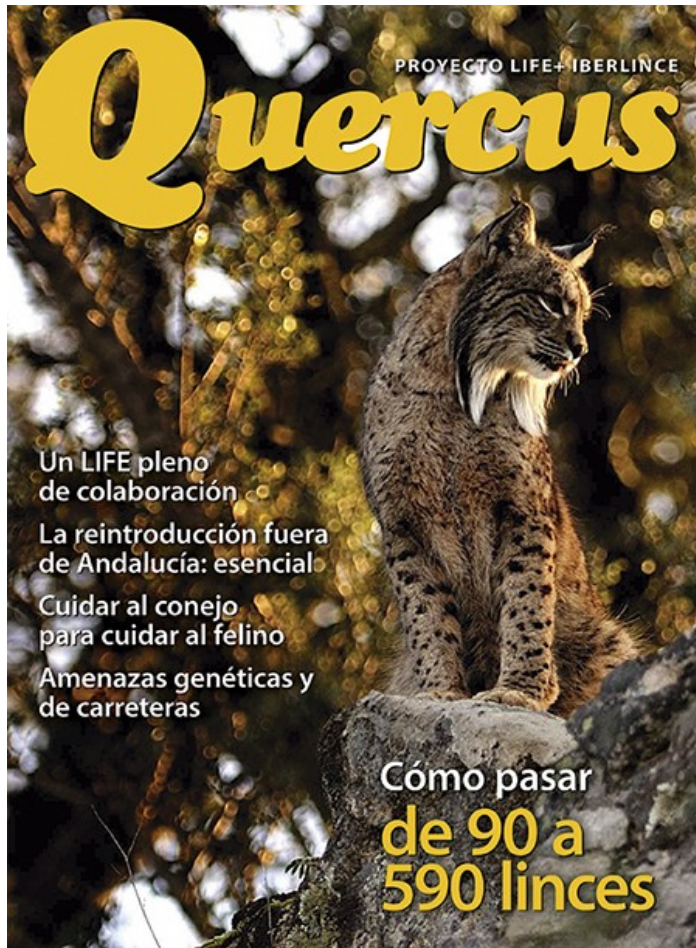
Tenemos que obtener resultados tangibles y coherentes con los objetivos marcados



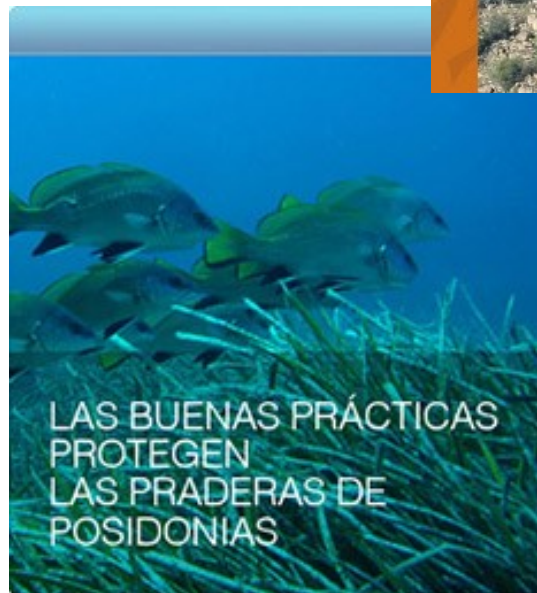
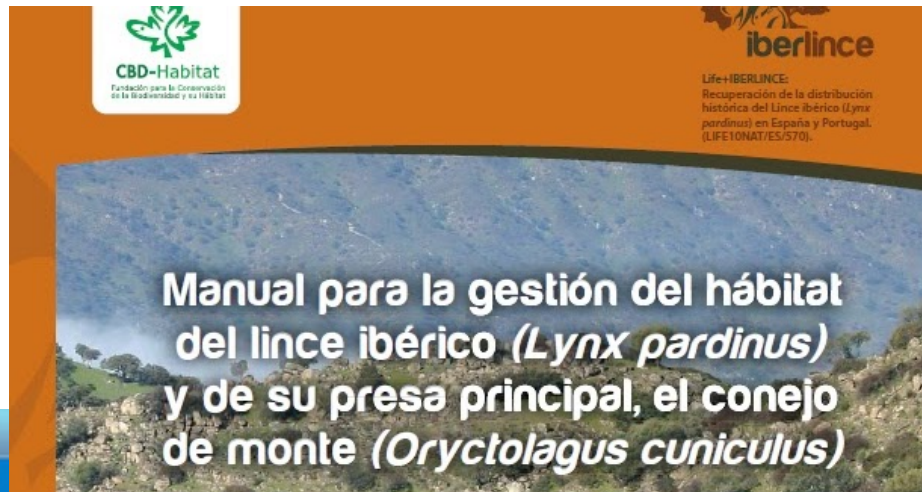
FINALIZA LA RESTAURACIÓN MINERA DE LA LAGUNA



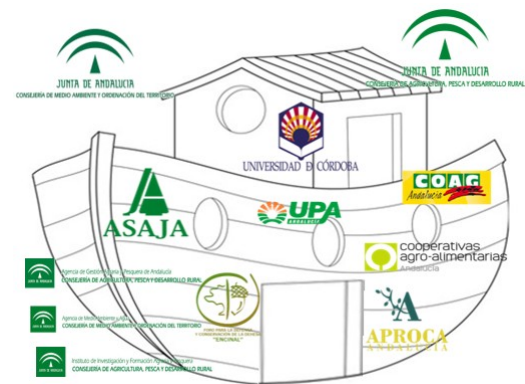
Tenemos la obligación de hacer un seguimiento de los indicadores de consecución de objetivos



Tenemos el mandato de dejar huella:
que el proyecto sea una introducción
para el futuro



¡Lo bueno es que navegamos
con gran camaradería!



3.- ¿Y qué ocurre cuando finaliza un Life?



Organizamos un acto muy emocionante...

Sevilla, 28 y 29 de mayo de 2018

Seminario Final del proyecto Life bioDehesa

LIFE11/BIO/ES/000726



Con la contribución del
Programa Europeo
LIFE de la Unión Europea



ORGANIZADO POR:
INSTITUTO ANDALUZ DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS
CONSEJO REGULADOR DE LA DEHESA DE ANDALUCIA



Elaboramos un informe final con compromisos para después.





Y nos despedimos.



JUNTA DE ANDALUCIA

CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

Beneficiarios asociados:

JUNTA DE ANDALUCIA

CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y DESARROLLO RURAL

Agencia de Gestión Agraria y Pesquera
Instituto de Investigación y Formación Agraria y Pesquera

CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y DESARROLLO RURAL

Agencia de Medio Ambiente y Agua
CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA



APROCA
ANDALUCIA



ASAJA



COAG
Andalucía



FONDO PARA LA DEFENSA Y CONSERVACIÓN DE LA CIÉNAGA "ENCINAL"



cooperativas
agro-alimentarias
Andalucía



UPA
ANDALUCIA





A veces, nos asustamos un poco, porque si nos falta el pegamento...



JUNTA DE ANDALUCIA

CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO

Beneficiarios asociados:

JUNTA DE ANDALUCIA

CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y DESARROLLO RURAL

Agencia de Gestión Agraria y Pesquera
Instituto de Investigación y Formación Agraria y Pesquera

CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA Y DESARROLLO RURAL

Agencia de Medio Ambiente y Agua
CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO





...podemos volver demasiado rápido a nuestras rutinas.



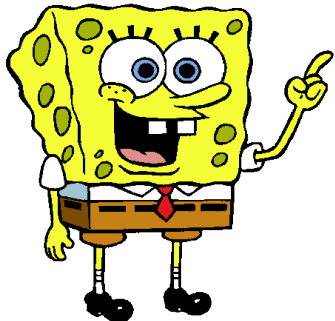
UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA



4.- Nos preocupa
mucho cómo seguir en
modo *Life* después del
Life



No nos gusta nada
perder todo lo que
consigue un buen Life:





- Su potencial para **generar inercia y cantidad de movimiento.**
- Su capacidad de **concentrar energía positiva.**
- Su aptitud para **reducir el desorden.**
- Su tendencia a **promover dinámicas centrípetas.**
- Su **efecto lubricante.**
- Su **poder catalizador.**
- Y, además, su **inyección de combustible extra.**



Porque, desafortunadamente,
las leyes de la Física se
empeñan en ir en contra
nuestra:





- La **inercia** se **pierde con facilidad**.
- La **energía** tiende a **disiparse**.
- La **entropía** **aumenta** en seguida que te descuidas un poco.
- Las **fuerzas centrífugas** **van cosechando victorias**.
- Las **enzimas** se **consumen**.
- El **rozamiento** (en especial el burocrático) **entorpece el movimiento**.
- Y, además, **el combustible** tiende a **agotarse**.



Afortunadamente,
no nos quedamos
completamente
solos





Beneficiarios asociados:

JUNTA DE ANDALUCIA

CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA
Y DESARROLLO RURAL

Agencia de Gestión Agraria y Pesquera
Instituto de Investigación y Formación
Agraria y Pesquera

CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA
Y DESARROLLO RURAL

Agencia de Medio Ambiente y Agua
CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA



FORO PARA LA DEFENSA
Y CONSERVACIÓN DE LA DHESEA
"ENCINAL"





Unión Europea

Fondo Europeo
de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"



Unión Europea

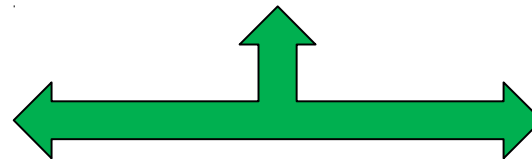
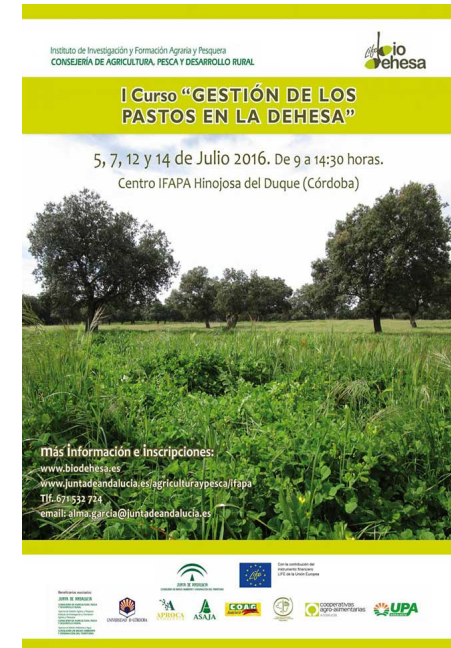
Fondo Europeo Agrícola
de Desarrollo Rural



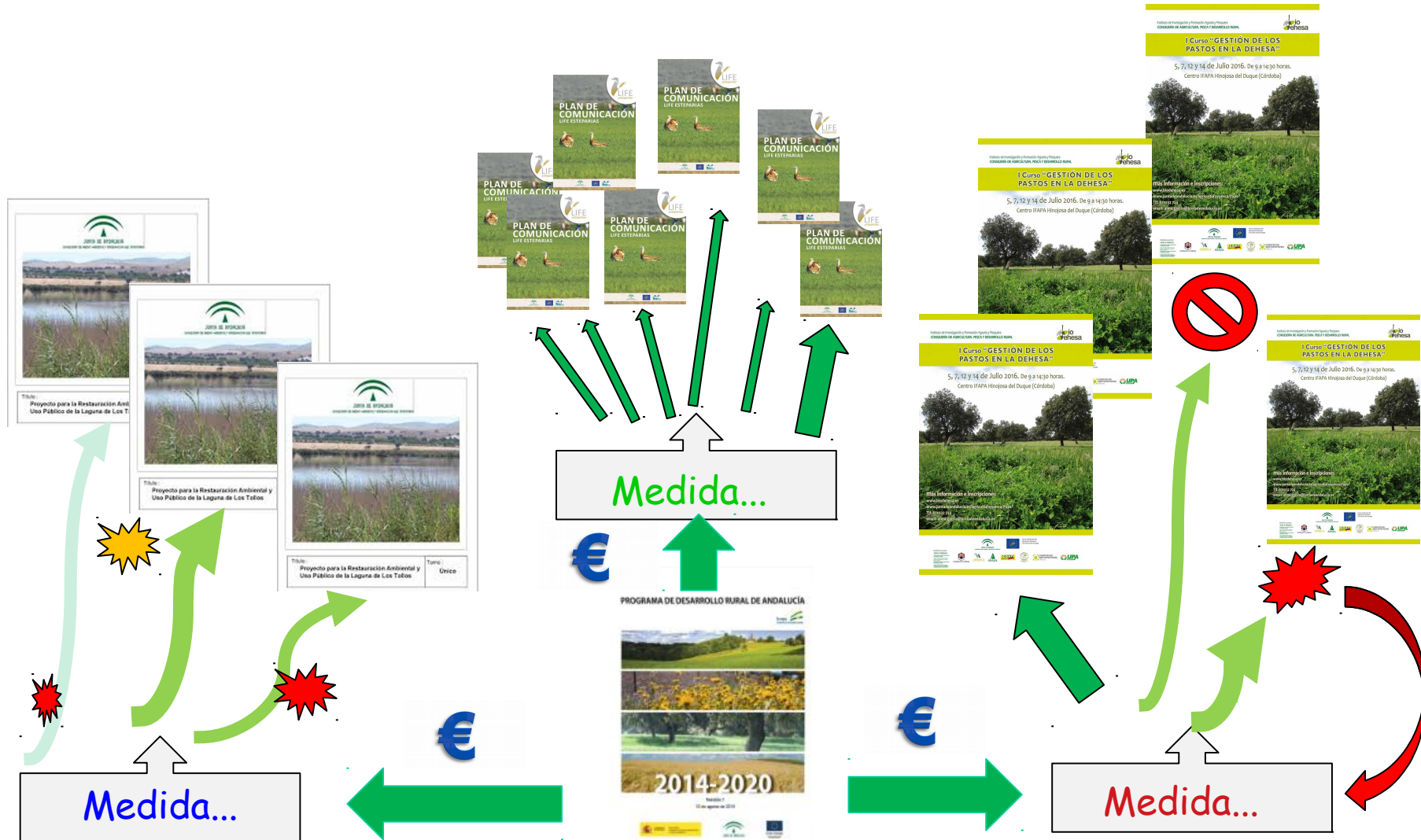
Pero tenemos
que ser
conscientes de
las diferencias



Así se trabaja en un Life...



La lógica de los otros fondos es distinta...





Y nos quedan retos
pendientes, porque hay
detalles que no están
recogidos en los
Reglamentos...



Unión Europea

Fondo Europeo
de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"



JUNTA DE ANDALUCIA

CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO



Unión Europea

Fondo Europeo Agrícola
de Desarrollo Rural



Beneficiarios asociados:

JUNTA DE ANDALUCIA
CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA
Y DESARROLLO RURAL
Agencia de Gestión Agraria y Pesquera
Instituto de Investigación y Formación
Agraria y Pesquera
CONSEJERÍA DE AGRICULTURA, PESCA
Y DESARROLLO RURAL
Agencia de Medio Ambiente y Agua
CONSEJERÍA DE MEDIO AMBIENTE
Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO



¿Cómo motivamos, incentivamos, animamos?

¿Cómo estrechamos alianzas, tomamos nota de lo que se hace bien, aprendemos en común a hacerlo mejor?

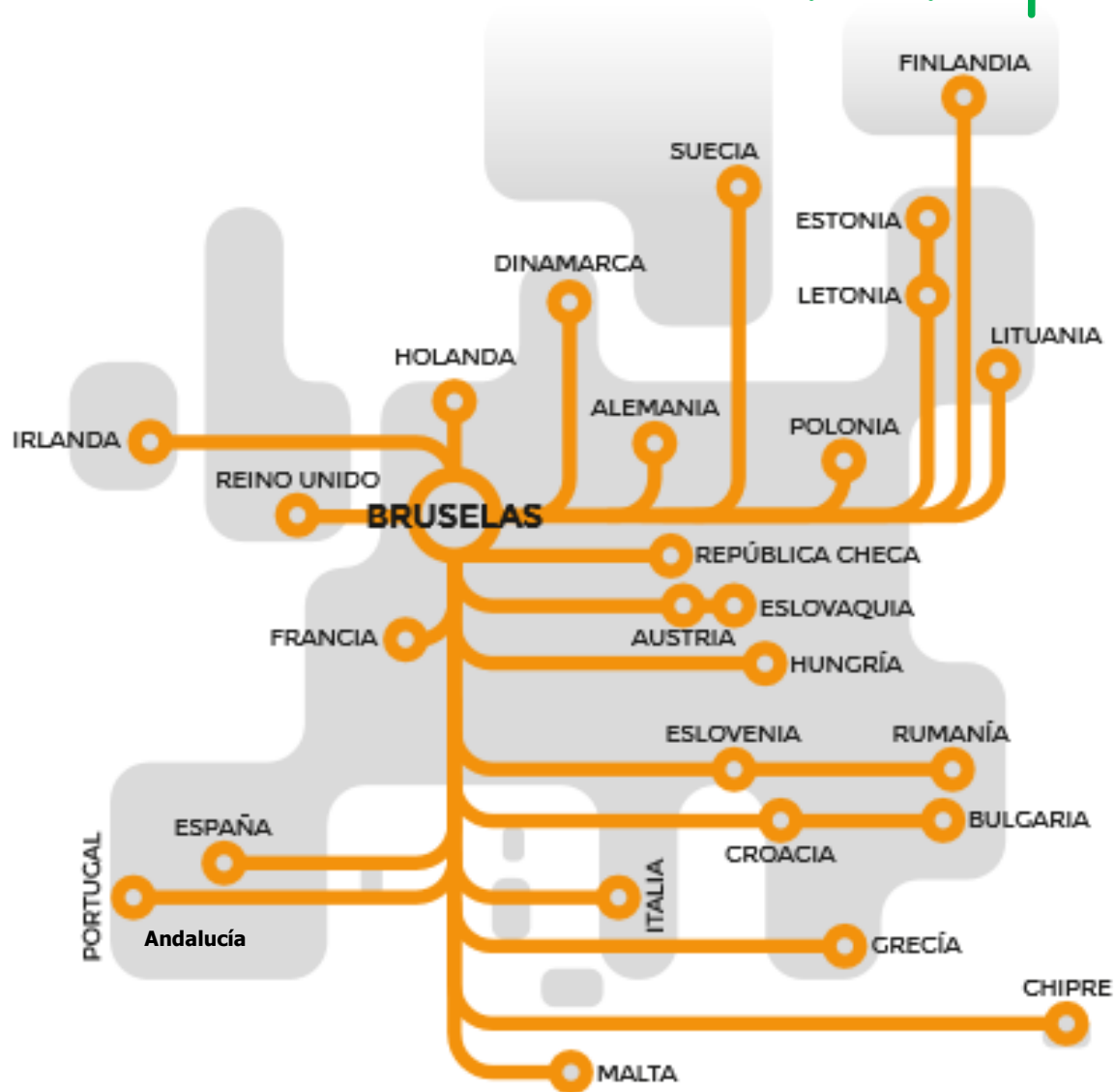
¿Cómo generamos confianza entre nosotros y creamos lazos de afecto y corresponsabilidad?



En realidad, todos los fondos se parecen porque aportan energía (dinero, pero no solo dinero...), pero...ison tan distintos!



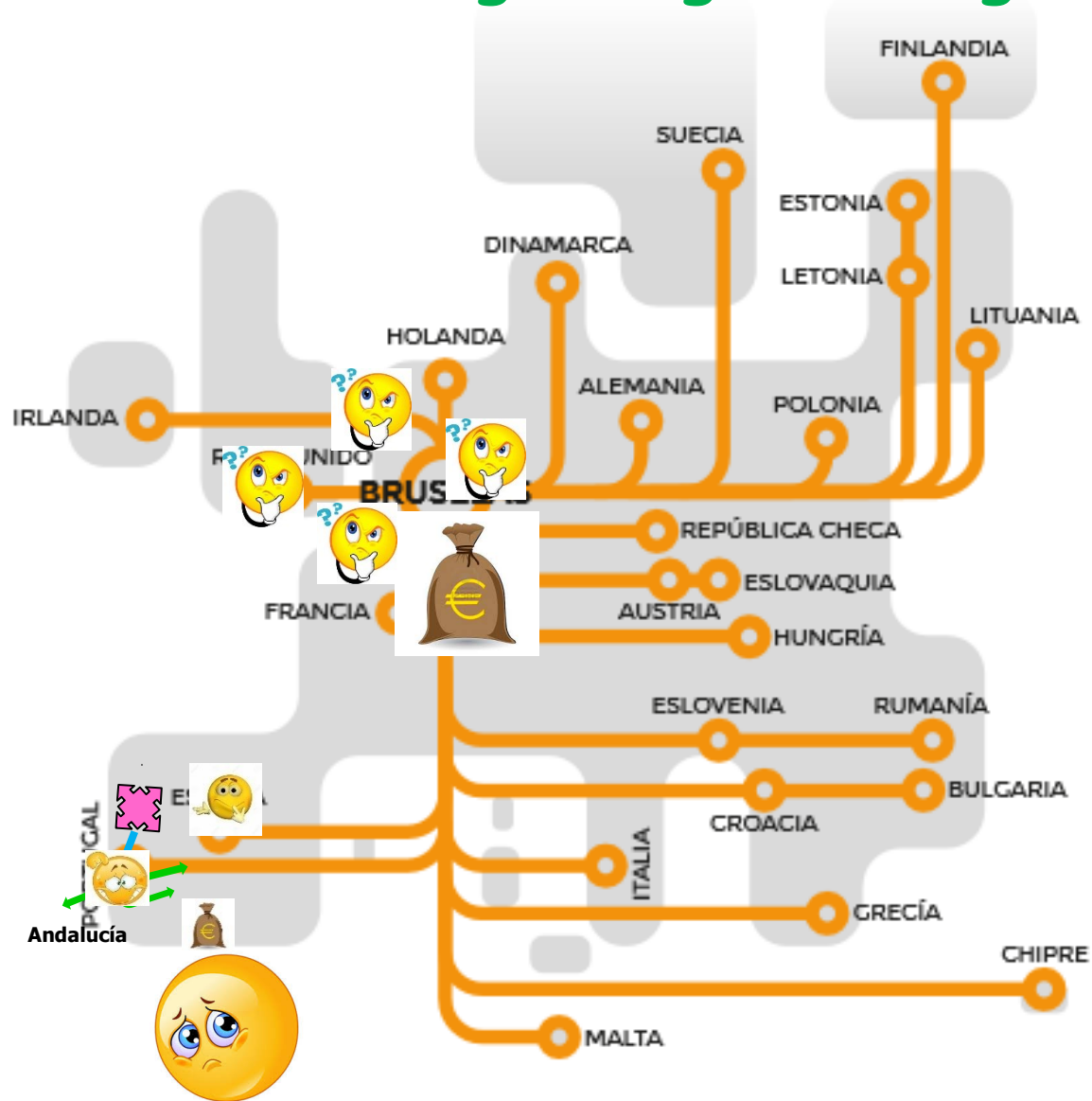
Todos los fondos europeos tienen la misma procedencia...



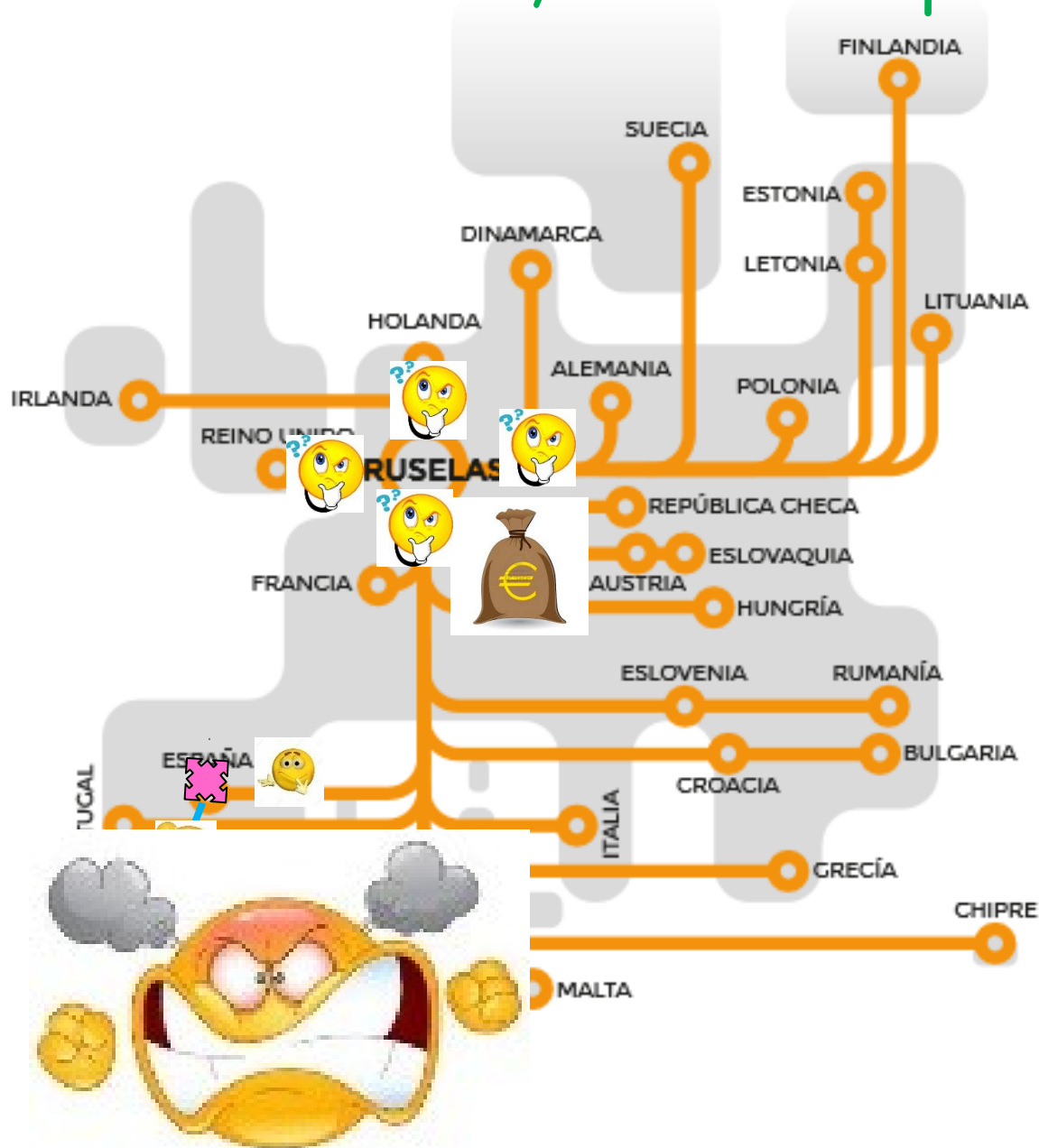
El FEDER y el FEADER recorren las cañerías de energía positiva que atraviesan la UE.



...de manera que en muchas ocasiones,
la energía llega casi agotada a su
destino,



... cuando no irritada por haberse entretenido, o haberse perdido por el camino.



Los Life, en este sentido, aunque son exigentes, evitan disgustos y la energía llega a su destino con ganas.

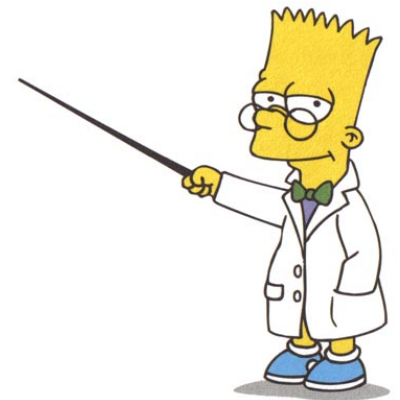


Pero es un modelo limitado para proyectos pilotos, iniciativas demostrativas

....



5.- ¿Por qué no
pensamos cómo
mejorar el modelo?

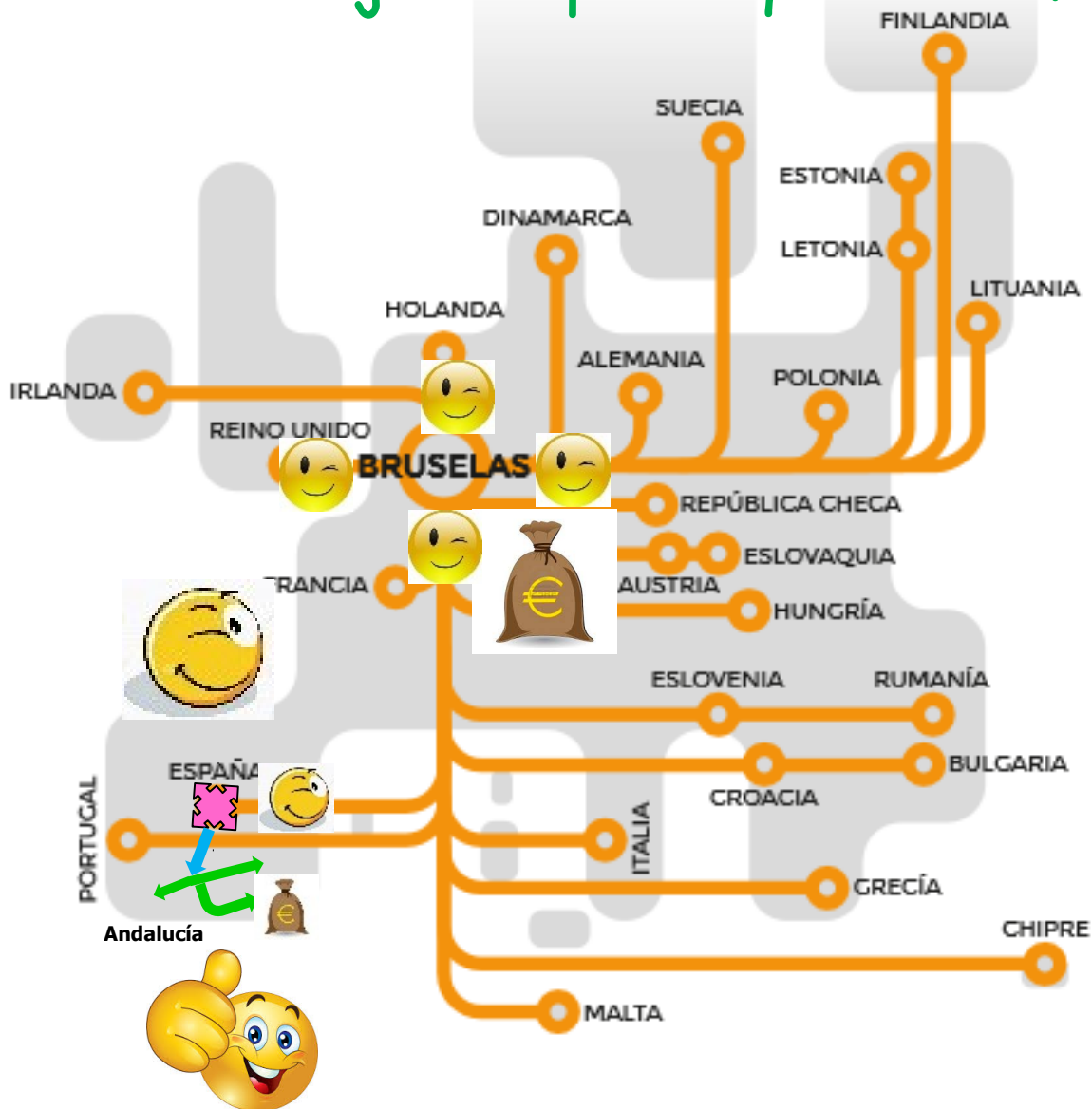




Lo primero que se nos ocurre es
emplearnos a fondo y hacer un
buen trabajo de fontanería
burocrática.



¿Por qué no repensamos el sistema en su conjunto para que sea más alegre y eficiente?



Lo segundo que se nos viene a la cabeza es solicitar un informe ejecutivo para diseñar un modelo que nos ayude a trabajar con excelencia empujados por el apoyo de la financiación europea.





Nos atrevemos a hacer una primera propuesta de requisitos técnicos del informe e, incluso, a quién se le podría proponer que lo elabore...



JUNTA DE ANDALUCIA





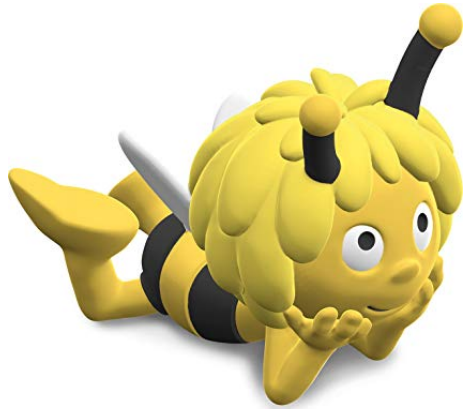
El modelo debería
tener mucha visión de
futuro,

y apoyarse en la
creación y
fortalecimiento de
alianzas,





ha de ser sencillo, poco
rebuscado y despertar
interés,



debe permitir
emocionarse, con lo
pequeño y lo grande,



será imaginativo y
tendrá capacidad de
dar muchas respuestas
a un mismo problema,

y será alegre,
ilusionante y muy
animoso,



pero al mismo tiempo
tendrá determinación y
será perseverante,



y aportará mucha
energía para no
desfallecer durante la
travesía.

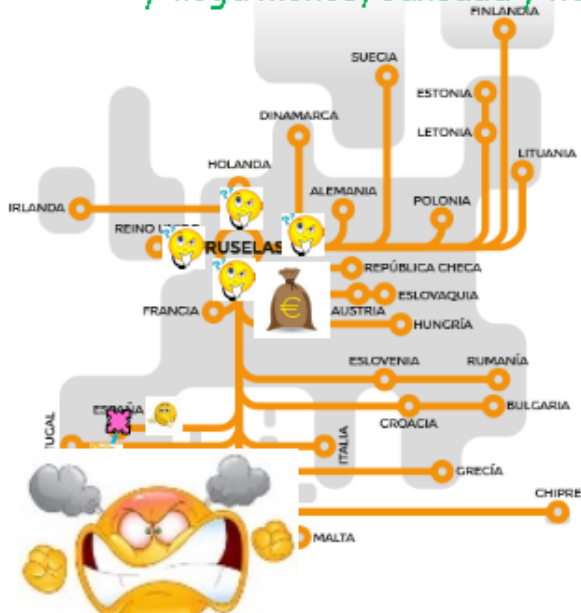




(...alguien tendrá que empezar a trabajar y limpiar las cañerías obturadas...)



Y al final, la energía positiva se va perdiendo y llega menos, cansada y hasta irritada



Como igual lleva tiempo preparar el encargo, hemos ido preparando algunas propuestas como aportaciones al informe:



- Concebir los diferentes fondos europeos (FFEE) de forma **conjunta e integrada**.
- Aprovechar los FFEE para apoyar y aportar **coherencia** al desarrollo de estrategias, planes, etc propios.
- Aumentar la **ganancia total del modelo: mejorar la eficiencia** en el flujo de energía de los fondos (aplicar buena ingeniería administrativa a los procesos).
- Los FFEE son una herramienta: no perder de vista que también sería aconsejable plantear mejoras en otros ámbitos (custodia del territorio, contratos territoriales...).

- Nos gusta ir embarcados en proyectos Life por sus efectos detonantes, su capacidad enzimática y su vocación colaborativa.
- Merece la pena valorar en su justa medida todos los efectos colaterales positivos de la flotilla Life.
- Los Life son buenos concentradores y acumuladores de energía: crean capital humano y ayudan a la construcción institucional y social.

- El paradigma Life permite poner en marcha **programas integrales con actuaciones múltiples** (preparatorias, ejecución, comunicación, seguimiento, etc), un modelo especialmente adaptado a dar respuesta a los retos de la conservación de la naturaleza
- Los Life son por definición acotados y no perdurables.
- La financiación con otros fondos toma el relevo de los Life. Sin embargo, su funcionamiento tiende a ser más disipativo de energía positiva.

- **Una posible mejora:** un programa Life más ambicioso y que permita la continuidad.

Opción A.- AMPLIAR LA FLOTA LIFE

- **Otra posibilidad:** que los otros fondos (FEADER, FEDER) incorporen el paradigma Life para incentivar la aprobación de proyectos integrados puntuales con distintas medidas y actuaciones.

Opción B.- DEFINIR EL MODELO DE ASTILLERO PARA QUE LOS ESTADOS MIEMBROS CREEN SU FLOTA FFEE

- **Una tercera alternativa:** que la integración se realice a escala del beneficiario o gestor de fondos

Opción C.- QUE CADA EEMM (O REGIÓN) DISEÑE (O NO) SU PROPIO ASTILLERO PARA SU PROPIA FLOTA

¡Muchas gracias!



Esta exposición está basada en la experiencia en la puesta en marcha y ejecución de proyectos y actuaciones (de inversión y subvenciones) cofinanciados con fondos europeos (FEADER y FEDER) y el programa LIFE.

Detrás de cada uno de ellos hay un trabajo ingente de personal directivo, técnicos, servicios económicos, administrativos y servicios de coordinación de la Consejería de Economía, Conocimiento, Empresa y Universidad y de la Consejería de Agricultura, Ganadería, Pesca y Desarrollo Sostenible de la Junta de Andalucía.

Rafael Cadenas de Llano, Fernando Ortega y Milagros Pérez Villalba aportaron sus reflexiones, maceradas con la solera que da el conocimiento y la práctica. Y José Manuel Moreira propició uno de los intangibles más valiosos: la confianza.

Pocoyó, la abeja Maya, Mafalda, Bob Esponja y los demás amigos que nos han acompañado han participado solo por echar una mano en la presentación (casi seguro que les preocupa mucho el tema y están deseosos de que nos vaya a todos muy bien, pero esto es solo una suposición porque no lo hemos podido contrastar....)